



# 第21期 報告書

2022年4月1日～2023年3月31日

株主のみなさまへ

## THE BIOTECHNOLOGY COMPANY™



タカラバイオ株式会社

証券コード：4974



## 遺伝子治療などの革新的な バイオ技術の開発を通じて、 人々の健康に貢献します

株主・投資家の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。ここに第21期(2022年度)の事業概況をご報告させていただきます。

代表取締役社長 仲尾 功一

### 第21期(2022年度)の業績について

2022年度の当社グループは、2025年度を最終年度とする6カ年の「長期経営構想2025」および2022年度を最終年度とする3カ年の「中期経営計画2022」のもと、試薬・機器事業とCDMO事業を通じ、バイオ創薬基盤技術開発を進め、新モダリティを継続的に創出する創薬企業を目指した取り組みを推進しました。また、新型コロナウイルス検査関連製品の安定的な供給や、ワクチンを含む再生・細胞医療・遺伝子治療製品の製造体制の整備等に積極的に取り組みました。

2022年度の売上高は、機器および受託が前期比で減少したものの、試薬および遺伝子医療が前期比で増加しました。特に試薬は、抗原検査試薬をはじめとした新型コロナウイルス検査関連試薬が大幅に伸長しました。その結果、売上高は78,142百万円(前期比15.4%増)と増収となりましたが、売上原価は、売上構成の変化等により原価率が上昇し、33,377百万円(同80.5%増)となりました。この結果、売上総利益は44,765百万円(同9.0%減)と減益となりました。販売費及び一般管理費は人件費および研究開発費等が増加し24,224百万円(同19.3%増)となり、営業利益は20,541百万円(同28.9%減)と減益となりました。

営業利益の減益にともない、経常利益は20,682百万円(同27.3%減)、税金等調整前当期純利益は21,224百万円(同22.9%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は16,012百万円(同19.3%減)と、それぞれ減益となりました。

### ■第21期(2022年度) 売上高・営業利益・研究開発費

売上高	781 億円	前期比	15.4%
営業利益	205 億円	前期比	▲28.9%
研究開発費	85 億円	前期比	40.4%
ROE	15.4%	前期比	▲7.9ポイント

### 今後の見通し

2023年度については、売上高は、新型コロナウイルス検査関連試薬の需要減を予想しており、減収となる見通しです。また販売費及び一般管理費は、将来成長に向け人件費、研究開発費等を増加させる計画のため、営業利益ならびに経常利益は減益となる見通しです。

この結果、売上高53,300百万円、営業利益8,000百万円、経常利益8,200百万円、親会社株主に帰属する当期純利益5,500百万円を予想しています。減収減益の予想となりますが、新型コロナウイルス関連以外の事業については、順調に推移しており、継続的な成長を見込んでいます。

### 中期経営計画2025について

2023年度から3カ年にわたる「中期経営計画 2025」\*(以下、新中計)を策定しました。「長期経営構想2025」の定量目標を前倒して達成し、飛躍的な成長を遂げることを全体方針とし、計画最終年度の定量目標を営業利益150億円、ROE8%以上としています。

新中計では、コロナ・クリフ(アフター・コロナの業績の崖)を乗り越えるため、事業構造の変革を進め、試薬・機器事業の持続的な成長と、CDMO事業の飛躍的な成長によりバイオ創薬基盤技術の開発を進め、ライフサイエンス産業のインフラを担うグローバルプラットフォーマーを目指す事業を展開します。

\*「中期経営計画2025」についてはTOPICSをご覧ください

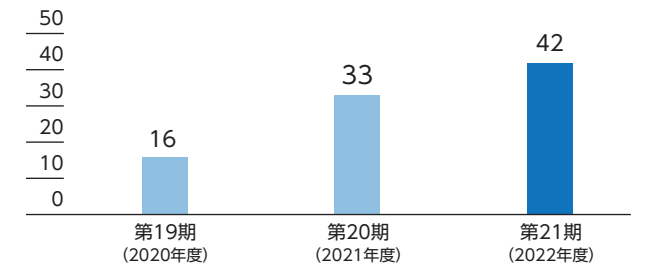
### 配当について

当社は研究開発活動を積極的に実施していくための内部留保の充実に意を用いつつ、株主の皆様への利益還元についても重要な経営課題として位置づけ、経営成績および

び財政状態を総合的に勘案して利益還元を実施していくことを基本方針としています。具体的には、連結財務諸表における特別損益を加味せずに算出した想定当期純利益の30%台後半を目標として利益配分を行う方針です。これに基づき、2022年度の期末配当金は1株当たり42円となりました。前年度からは9円の増配となります。

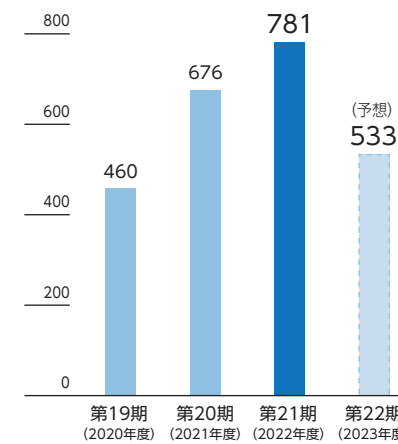
また、2023年度については、配当方針を想定当期純利益の35%を目途とした配当を行う予定です。

### ■1株当たりの配当額(円)

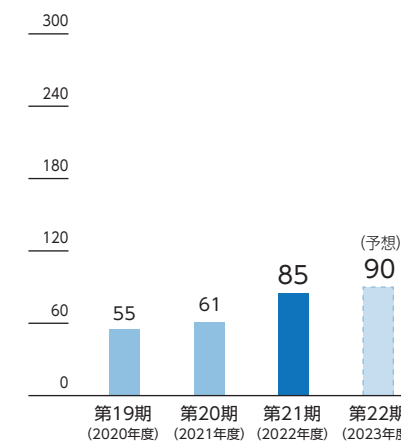


### 連結財務ハイライト

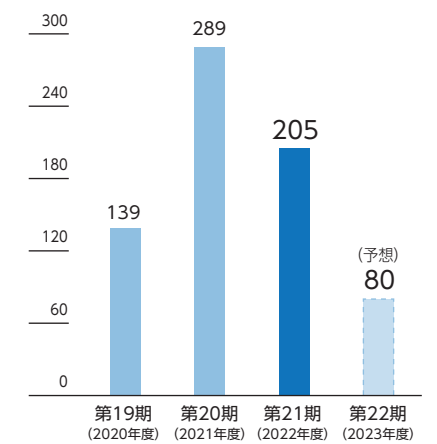
#### 売上高(億円)



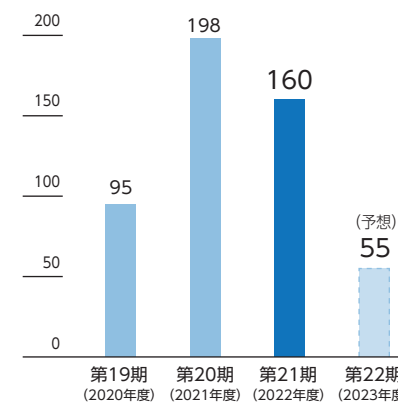
#### 研究開発費(億円)



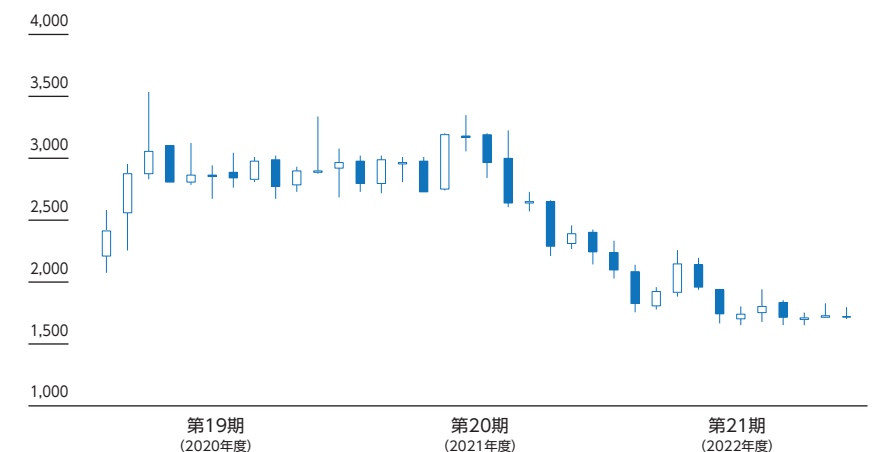
#### 営業利益(億円)



#### 親会社株主に帰属する 当期純利益(億円)



#### 株価推移(円)

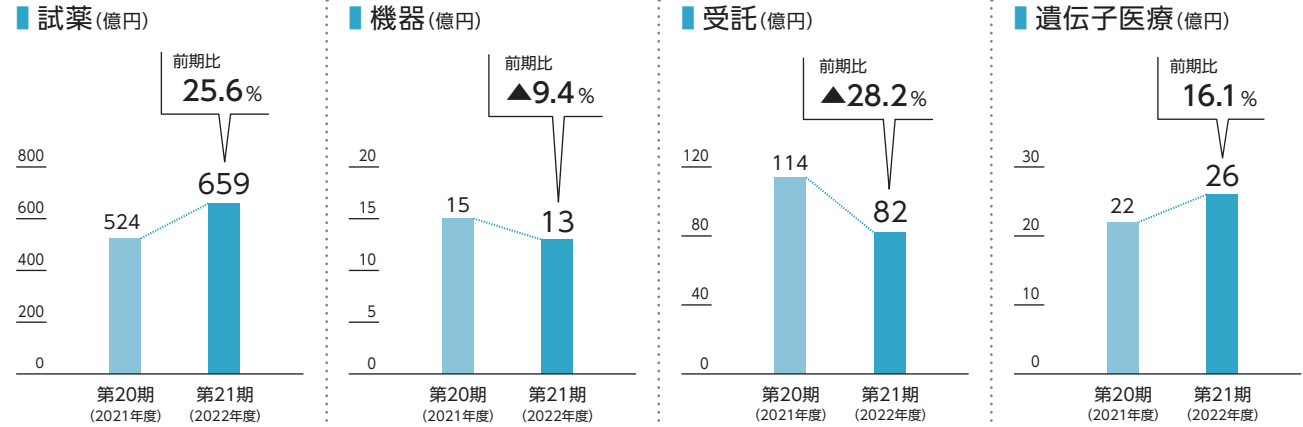




## 事業の概要

大学や企業のライフサイエンス分野の活動を試薬・機器・受託の提供を通じて支援する事業を展開するほか、独自の創薬基盤技術を事業化する遺伝子医療事業を展開しています。

### 第21期(2022年度)売上高



新型コロナウイルス検査関連試薬が大幅に伸長し、一般研究用試薬も堅調に推移しました。



細胞解析装置が増収、PCR装置が減収となりました。



前年度の大型ゲノムプロジェクトおよび新型コロナウイルス関連受託が縮小し減収となりました。



レトロネクチンなどのGMPグレード試薬類が増収となりました。

※2021年度まで「試薬」に含めていたGMPグレードの試薬類等の売上高を、2022年度より「遺伝子医療」に加えています。グラフは組み替え後の数値です。

## TOPICS

### タカラバイオグループ「中期経営計画2025」を策定

タカラバイオは、2025年度を最終年度とする3年間の「中期経営計画2025」(以下、新中計)を策定しました。

新中計は2020年度に策定した「長期経営構想2025」(期間:2020-2025年度、以下 長経2025)の後半3年間の具体的な実行計画を定めたものです。

長経2025の定量目標\*の前倒し達成を全体方針とし、最終年度の定量目標を営業利益 150億円、ROE 8%以上としました。

新中計では、試薬・機器事業とCDMO事業の持続的な成長とバイオ創薬基盤技術の開発を進め、ライフサイエンス産業のインフラを担うグローバルプラットフォームを目指す事業戦略を展開します。

また、企業理念「遺伝子医療などの革新的なバイオ技術の開発を通じて、人々の健康に貢献する」の実践を通じて、ステークホルダーへの提供価値の最大化を図るとともに、新たな価値の創造と成長を持続的に達成し、社会への貢献を果たしていきます。

#### 「中期経営計画2025」の概要

期 間：2023年度～2025年度(3年間)

全体方針：「長期経営構想2025」の定量目標を前倒し、飛躍的成長を成し遂げる

定量目標・KPI(2025年度)：

定量目標：営業利益 150億円、ROE8%以上  
KPI\*\*：売上高 681億円、研究開発費 90億円

#### 事業戦略

- ライフサイエンス産業におけるインフラを担うグローバルプラットフォームとしての地位の確立
- グローバルな製造・マーケティング体制の整備
- 品質管理工程の堅牢化・効率化と製造技術力の強化
- 創薬基盤技術の価値最大化
- 研究開発プロジェクトの選択と集中による新製品/サービスの開発スピードの加速

#### 経営基盤強化

- 財務：成長・強化領域への積極的な投資と適切な株主還元によるROEの向上
- 人・組織：会社と従業員とのつながりを深め、強固な成長基盤の構築
- 社会的価値：持続可能な社会の実現と当社グループの持続的な成長の両立

※計画最終年度 営業利益100億円、ROE8%以上  
\*\*Key Performance Indicator(定量目標達成のためのプロセス指標)

## NEWS 1

### 豚熱ウイルス野外株とワクチン株を識別する新たな遺伝子検査法を開発、研究用試薬として新発売

タカラバイオは、豚熱ウイルス(CSFV)の野外株とワクチン株をリアルタイムPCR法で識別する新たな手法を農研機構動物衛生研究部門と共同で開発し、研究用試薬として3月22日に発売しました\*。

国内では豚熱の蔓延防止策の一つとして、野生イノシシに免疫力を与える目的で経口(餌)ワクチンの散布が進められています。しかし従来法では、豚熱ウイルス陽性のイノシシが見つかった場合、その発症が野外株によるものかワクチン摂取によるものかの判定に1~2日程度を要していました。

今回発売した検査試薬はこれを簡便化、所要時間も2.5時間程度と大幅に短縮するもので、今後、野外株の広がりや散布した餌ワクチンの有効性の正確な把握など防疫対策に役立つと期待されます。

※豚熱ウイルス遺伝子型1(Genotype 1)に特徴的な遺伝子を検出します



CSFV (Genotype 1) Direct RT-qPCR Mix & Primer/Probe

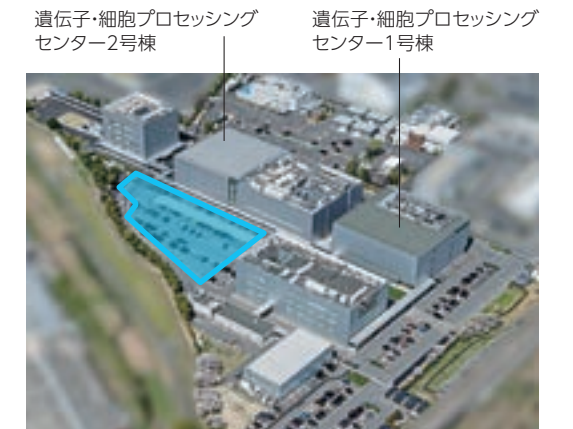
## NEWS 2

### 「ワクチン生産体制強化のためのバイオ医薬品製造拠点等整備事業」補助金に採択

タカラバイオは、経済産業省が公募した令和3年度「ワクチン生産体制強化のためのバイオ医薬品製造拠点等整備事業」における「ワクチン製造拠点」と「部素材等の製造拠点」に、2022年9月30日付で採択されました。今後、本事業を推進するための新拠点(遺伝子・細胞プロセッシングセンター3号棟)を滋賀県草津市の本社事業所内に整備する予定です。

新拠点は、平時は自社事業に使用可能な一方、感染症パンデミックなどの有事には国の要請等に応じてワクチンを製造供給する「デュアルユース」施設です。

「ワクチン製造拠点」では、平時は再生・細胞医療・遺伝子治療関連の開発・製造を支援するCDMO事業を行い、有事にはワクチンを製造する計画です。また、「部素材等の製造拠点」では、平時はレトロネクチンなどのGMPグレードの遺伝子組換えタンパク質などの製造を行い、有事にはワクチン製造用の重要部素材となるmRNA合成用酵素を製造し、ワクチン製造企業への安定供給を担います。



遺伝子・細胞プロセッシングセンター2号棟  
遺伝子・細胞プロセッシングセンター1号棟  
遺伝子・細胞プロセッシングセンター3号棟  
延床面積 約16,400㎡ | 着工:2024年4月予定  
7階建免震構造 | 竣工:2027年6月予定

## 連結財務状況

### 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2022年3月31日現在	当連結会計年度 2023年3月31日現在	科目	前連結会計年度 2022年3月31日現在	当連結会計年度 2023年3月31日現在
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>68,141</b>	<b>77,569</b>	<b>流動負債</b>	<b>17,380</b>	<b>14,375</b>
現金及び預金	23,633	51,847	支払手形及び買掛金	1,959	2,323
受取手形	466	244	リース債務	137	151
電子記録債権	1,231	984	未払金	4,443	4,405
売掛金	16,147	11,338	未払法人税等	5,498	672
商品及び製品	18,966	6,248	賞与引当金	923	1,065
仕掛品	1,361	1,125	その他	4,418	5,756
原材料及び貯蔵品	3,738	3,714	<b>固定負債</b>	<b>2,266</b>	<b>2,372</b>
その他	2,637	2,184	リース債務	910	821
貸倒引当金	△40	△118	繰延税金負債	198	179
<b>固定資産</b>	<b>47,571</b>	<b>51,632</b>	退職給付に係る負債	788	992
<b>有形固定資産</b>	<b>36,395</b>	<b>40,956</b>	その他	370	378
建物及び構築物	17,615	21,034	<b>負債合計</b>	<b>19,647</b>	<b>16,747</b>
機械装置及び運搬具	3,479	3,500	<b>純資産の部</b>		
工具、器具及び備品	4,014	4,340	<b>株主資本</b>	<b>92,868</b>	<b>104,906</b>
土地	8,413	8,654	資本金	14,965	14,965
リース資産	631	578	資本剰余金	32,893	32,893
建設仮勘定	1,519	2,102	利益剰余金	45,009	57,047
その他	723	745	その他の包括利益累計額	3,004	7,312
<b>無形固定資産</b>	<b>9,159</b>	<b>9,047</b>	為替換算調整勘定	3,208	7,680
のれん	6,309	6,674	退職給付に係る調整累計額	△204	△367
技術資産	1,523	1,011	非支配株主持分	191	235
その他	1,326	1,360	<b>純資産合計</b>	<b>96,064</b>	<b>112,454</b>
投資その他の資産	2,015	1,627	<b>負債純資産合計</b>	<b>115,712</b>	<b>129,202</b>
<b>資産合計</b>	<b>115,712</b>	<b>129,202</b>			

### 連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2021年4月1日から 2022年3月31日まで	当連結会計年度 2022年4月1日から 2023年3月31日まで	科目	前連結会計年度 2021年4月1日から 2022年3月31日まで	当連結会計年度 2022年4月1日から 2023年3月31日まで
<b>売上高</b>	<b>67,699</b>	<b>78,142</b>	<b>特別利益</b>	<b>4,476</b>	<b>930</b>
売上原価	18,488	33,377	固定資産売却益	6	251
<b>売上総利益</b>	<b>49,211</b>	<b>44,765</b>	① 受取保険金	—	678
販売費及び一般管理費	20,309	24,224	国庫補助金	4,470	—
<b>営業利益</b>	<b>28,902</b>	<b>20,541</b>	<b>特別損失</b>	<b>5,403</b>	<b>388</b>
営業外収益	357	363	固定資産除売却損	174	348
受取利息	122	142	固定資産圧縮損	4,470	—
不動産賃貸料	141	158	棚卸資産評価損	589	—
その他	94	62	減損損失	168	—
<b>営業外費用</b>	<b>800</b>	<b>221</b>	その他	—	39
支払利息	23	24	<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>27,532</b>	<b>21,224</b>
為替差損	706	120	法人税、住民税及び事業税	7,901	4,679
不動産賃貸費用	61	70	法人税等調整額	△277	496
その他	8	6	<b>法人税等合計</b>	<b>7,624</b>	<b>5,176</b>
<b>経常利益</b>	<b>28,459</b>	<b>20,682</b>	<b>当期純利益</b>	<b>19,908</b>	<b>16,047</b>
			非支配株主に帰属する当期純利益	58	35
			<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>19,849</b>	<b>16,012</b>

連結損益計算書のPOINT ① 受取保険金・・・海外からの輸送途上において発生した、悪天候の影響による商品の品質劣化被害にかかる保険金です。

### 連結包括利益計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2021年4月1日から 2022年3月31日まで	当連結会計年度 2022年4月1日から 2023年3月31日まで
<b>当期純利益</b>	<b>19,908</b>	<b>16,047</b>
その他の包括利益		
為替換算調整勘定	3,751	4,478
退職給付に係る調整額	29	△163
その他の包括利益合計	3,781	4,315
<b>包括利益</b>	<b>23,689</b>	<b>20,363</b>
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	23,617	20,319
非支配株主に係る包括利益	71	43

連結キャッシュ・フロー計算書のPOINT ② 営業活動によるキャッシュ・フロー・・・棚卸資産および売上債権の減少等による増加です。

### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2021年4月1日から 2022年3月31日まで	当連結会計年度 2022年4月1日から 2023年3月31日まで
② <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>6,985</b>	<b>36,897</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,071	△6,693
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,070	△4,119
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,008	813
現金及び現金同等物の増減額	△1,148	26,897
現金及び現金同等物の期首残高	23,308	22,160
現金及び現金同等物の期末残高	22,160	49,058

## 会社概要 (2023年3月31日現在)

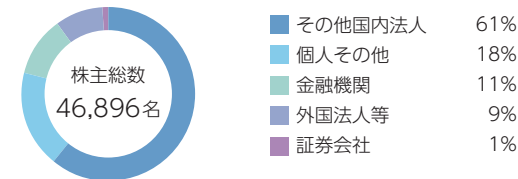
### 会社概要

商号	タカラバイオ株式会社 TAKARA BIO INC.
本店所在地	滋賀県草津市野路東七丁目4番38号 電話 077-565-6920 (代表)・6970 (IR担当)
設立年月日	2002年4月1日
資本金	149億6582万8496円
事業内容	試薬・機器などの製造・販売事業、 受託事業、遺伝子医療事業
従業員数	1,793名(タカラバイオグループ連結)

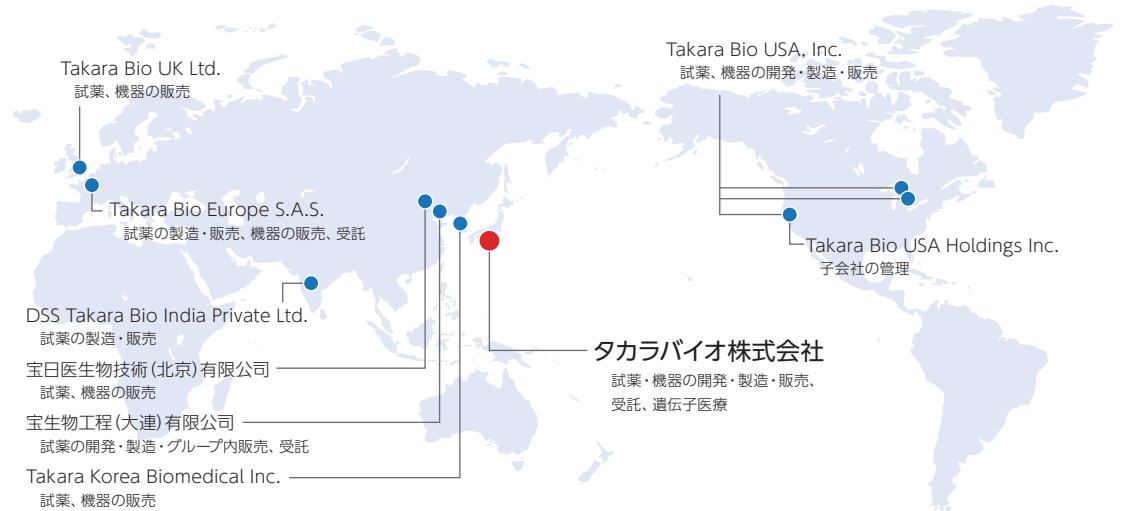
### 株式の状況

発行可能株式総数	400,000,000 株
発行済株式総数	120,415,600 株
株主総数	46,896 名
単元株主数	42,926 名

### 所有者別株式分布状況



## タカラバイオグループ会社



### 取締役および監査役

(2023年6月23日現在)

代表取締役社長	仲尾 功一
取締役副社長	峰野 純一
専務取締役	浜岡 陽
専務取締役	宮村 毅
専務取締役	日下部 克彦
取締役	木村 睦
取締役(社外取締役)	河島 伸子
取締役(社外取締役)	木村 和子
取締役(社外取締役)	松村 謙臣

監査役	
常勤監査役	喜多 昭彦
常勤監査役	玉置 雅英
監査役(社外監査役)	鎌田 邦彦
監査役(社外監査役)	姫岩 康雄
監査役(社外監査役)	牧川 方昭

ホームページでもさまざまな  
情報を発信しています。  
<https://www.takara-bio.co.jp>





## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	公告方法	電子公告により、当社ウェブサイトに掲載いたします。 ウェブサイトアドレス https://www.takara-bio.co.jp
定時株主総会	毎年6月		
基準日	定時株主総会 3月31日 期末配当 3月31日 中間配当 9月30日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して基準日を定めます。	株主名簿管理人 および特別口座の 口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
単元株式数	100株		
上場取引所	東京証券取引所 プライム市場		
証券コード	4974		

## 株式に関するお問い合わせ先 以下の表をご覧ください。

	証券会社に口座をお持ちの場合	証券会社に口座をお持ちでない場合(特別口座の場合)
郵便物送付先	お取引の証券会社になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先		0120-288-324(フリーダイヤル) 受付時間 平日9時～17時(土曜日、日曜日、祝日を除く)
マイナンバーのお届出に 関する電話お問い合わせ先		0120-84-0178(フリーダイヤル) 受付時間 平日9時～17時(土曜日、日曜日、祝日を除く)
各種手続お取扱店 (住所変更、配当金 受取方法の変更等)		みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店 ※トラストラウンジではお取り扱いできませんのでご了承ください。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店 株式会社みずほ銀行 本店および全国各支店	※トラストラウンジではお取り扱いできませんのでご了承ください。
株主総会資料の電子提供 制度(書面交付請求) についてのお問い合わせ	お取引の証券会社または右記みずほ信託銀行 までお問い合わせ願います。	みずほ信託銀行株式会社 電子提供制度専用ダイヤル 0120-524-324 受付時間 平日9時～17時(土曜日、日曜日、祝日を除く)
ご注意	支払明細発行については、右欄の「特別口座の 場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・ 各種手続お取扱店をご利用ください。	特別口座に登録されている株式は、証券市場での売買はできません。 株式売買のためには、証券会社にお取引口座を開設し、みずほ信託銀行の 特別口座から株式の振替手続が必要となります。

### ■単元未満株式を保有されている方へ

単元未満株式(100株未満株式)をお持ちの場合、会社に対して買取請求を行うことができます。

【お問い合わせ先】証券会社の口座で管理されている単元未満株式 ⇒ 口座を開設されている証券会社

特別口座で管理されている単元未満株式 ⇒ みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

## 口座振込による配当金受取のご案内

	銀行口座で受領	証券口座で受領	
<p><b>「配当金振込指定書」</b></p> <p>をご提出いただくだけで、手続きが完了します。お手続きの詳細・お問い合わせは、お取引の証券会社へご連絡ください。(特別口座は除く)</p> <p><b>配当金のもらい忘れがなくなります</b></p> <p><b>銀行窓口に行く必要がありません</b></p>	<p>配当金のお受け取り方法は、右記の3つの方式からお選びいただけます。</p>	<p>配当金のお受け取り方法は、右記の3つの方式からお選びいただけます。</p>	
	<p><b>1 個別銘柄指定方式</b></p> <p>A社の配当金 → ○○銀行</p> <p>B社の配当金 → △△銀行</p> <p>銘柄ごとに銀行等の口座を指定し、配当金をお受け取りいただける方式です。</p>	<p><b>2 登録配当金受領口座方式</b></p> <p>A社の配当金 → □□銀行</p> <p>B社の配当金 → □□銀行</p> <p>すべての銘柄の配当金を、あらかじめご指定いただいた1つの銀行等の口座でお受け取りいただける方式です。</p>	<p><b>3 株式数比例配分方式</b></p> <p>A社の配当金 → 甲証券</p> <p>B社の配当金 → 乙証券</p> <p>お取引の証券会社の証券口座で配当金をお受け取りいただける方式です。</p>

免責事項: 本報告書に記載されている通期の業績見通しなど将来についての事項は、予期しない経済状況の変化などさまざまな要因の影響を受けるため、その結果について当社グループが保証するものではありません。

## タカラバイオ株式会社

〒525-0058 滋賀県草津市野路東七丁目4番38号  
URL: https://www.takara-bio.co.jp

